



## אודותינו

מרכז מילקן לחדשנות פועל במסגרת מכון ירושלים לחקר ישראל ומתמקד בפיתוח פתרונות מבוססי שוק לאתגרים הגדולים ביותר שעומדים בפני ישראל בתהליך הפיכתה מ"אומת הזנק" לאומה גלובלית. אנו שואפים לגשר על הפערים החברתיים והאזוריים ועל פערי הפריץ בתוך ישראל ובין ישראל לשאר העולם, זאת על-ידי עידוד יצירת מקומות עבודה והנגשת מקורות הון. לשם ביצוע משימה זו אנו מקדמים מדיניות, תוכניות ופרויקטים פיננסיים וכלכליים חדשניים וכן פרויקטים שיעזרו לממן את העתיד. אנו גם מדריכים את המוחות הטובים והחכמים ביותר בישראל באמצעות תוכניות העמיתים של מילקן.

## תוכנית העמיתים

שבעה עמיתים של מרכז מילקן לחדשנות החלו בהתמחות במשרד האוצר, ברשות המיסים, במועצה הלאומית לכלכלה, במשרד להגנת הסביבה, ברשות ניירות ערך, במשרד הכלכלה, בלשכת המדען הראשי וב-Israel NewTech - התוכנית הלאומית לקידום תעשיות המים והאנרגיה המתחדשת. בתוכנית ההכשרה שפתחה את התוכנית נלמדו שיטות מחקר, פיתוח מקצועי ומבוא לנושאי מדיניות שונים, בהם מגמות דמוגרפיות וכלכליות, סוגיות אזוריות ולמידת מדיניות ותוכניות ממוקדות לפיתוח כלכלי ופרויקטים וכלים פיננסיים חדשניים.



העמיתים נתן המנדינגר, שירה אטינג וניר לוטן



העמיתים שרי בנד ואורי דביר



העמיתים שירן וקנין ואסא כהן

## מעבדות לחידושים פיננסיים

התקיימה מעבדה לחידושים פיננסיים בנושא מימון בנייה ירוקה לפיתוח שוק הדיור. המעבדה הינה מיזם משותף עם המשרד להגנת הסביבה, במסגרת יוזמה סביבתית דו-שנתית המתמקדת בהפחתה של פליטת גזי החממה ועמידת ישראל באמנות בינלאומיות בתחום איכות הסביבה.

המעבדה התמקדה בשאלות העיקריות הקשורות למחסומים בפני אימוץ טכנולוגיות בנייה ירוקה בישראל ולמרכיבי פתרונות אפשריים, כולל מימון, ארגון, ניהול, הסדרת מדיניות וטכנולוגיות מהפכניות. נוסף על יותר מ-40 משתתפים מהמשלה, מהתעשייה ומהעולם הפיננסי, השתתפו בפעילות המעבדה בוב בלומנפילד, חבר מועצת העיר לוס אנג'לס ולשעבר חבר בית המחוקקים של מדינת קליפורניה, טבי'ה קרופורד, סגנית נשיא בכירה לחדשנות וקיימות בחברת בלפור ביטי השקעות וסוזן בולמן, מנהלת הפורום הגרמני לעילות אנרגטית המבוסס בברלין.



## אירועים



קרולין הרנדז מדברת על הקשר בין מים לאנרגיה בקליפורניה וישראל בפאנל WATEC 2015

- מרכז מילקן לחדשנות השתתף בפאנל שנערך בכנס [WATEC 2015](#), האירוע הגדול בעולם בתחום טכנולוגיות מים. הפאנל עסק באתגרים ובהזדמנויות העומדים בפני קליפורניה וישראל בקו המחבר בין מים לאנרגיה. סטיבן זכר, מנהל פרויקטים במרכז מילקן לחדשנות, תיאר את הפעילות של השותפות העולמית לחדשנות קליפורניה-ישראל ואת פרויקטי הפיילוט הראשוניים בתחום הקיימות במים שהם פרי פעילותה של המעבדה לחידושים פיננסיים שנערכה ביולי.
- מרכז מילקן לחדשנות ערך מפגשים עם משתתפי כנס WATEC, כולל ראשי המשלחת מקליפורניה, שנפגשו עם פקידי ממשלה וחברות טכנולוגיות מים מרכזיות. המשלחת מלווה אנג'לס-קליפורניה, הציגה את יוזמתה לעודד שיתוף פעולה עם ישראל. בין חברי המשלחת היו ריצ'רד בלוס, חבר בית המחוקקים של המדינה, קרולין הרנדז, מהנדסת אזרחית בכירה במועצת מחוז לוס אנג'לס, ליסה מנדל, המשנה לנשיא של מועצת המפקחים, קטי יאנג, סגנית לענייני הסביבה והאמנויות, יורם כהן, מנהל המרכז לחקר טכנולוגיות מים באוניברסיטת קליפורניה בלוס אנג'לס, לורי גלזגו, סגנית נשיא לענייני תקציב במועצת מחוז לוס אנג'לס ודוד נחאי, שותף במשרד עורכי הדין Lewis Brisbois Bisgaard & Smith בלוס אנג'לס. במסגרת המפגשים הללו התקיימו דיונים ממוקדים על סוגיות רגולטוריות, פיתוח תוכניות פיננסיות ופרויקטים לפיתוח השוק במחוז לוס אנג'לס ובעמק המרכזי של קליפורניה.
- מרכז מילקן לחדשנות נתן חסות להשקת הרשת לטכנולוגיה ירוקה קליפורניה-ישראל שנערכה במשרדי גוגל בתל-אביב. רשת זו מבוססת על שיתוף פעולה בין קרנות הון סיכון ועסקים מישראל לשותפים בינלאומיים המעורבים בקידום וחיזוק מגזר הטכנולוגיה הירוקה בשווקי קליפורניה וישראל על-ידי הזרמת הון.
- גלן יאגו השתתף בסדנה עבור הרשות לשווקי הון ומשרד האוצר של רואנדה, אותה ארגן המרכז לשווקים פיננסיים של מכון מילקן. הסדנה התמקדה בפיתוח שוק ההון במזרח אפריקה, כולל כלים פיננסיים וחדשנות פיננסית, רגולציה והשתלבות בשווקי קניה, אוגנדה, טנזניה, רואנדה ומאוריציוס.

## רשמים מן המחקר

המודלים הפיננסיים החדשים לקיימות במים של המעבדה לחידושים פיננסיים זיהו פתרונות בני קיימא אותם ניתן ליישם בתחומי טכנולוגיה מרכזיים, לרבות התפלה, מחזור, אחסון מי תהום, רשתות מים חכמות, איתור דליפות ושיפור היעילות במשק המים.

בפרט, התמקדנו במעבדה בסוגיות המפתח הבאות: (1) איך למנף הזדמנויות במערכות הרגולציה, הקניין, הניהול, הטכנולוגיה והכספים לצורך חסכון במים בישראל ובקליפורניה? (2) איך לבנות מערכת לפיתוח טכנולוגי, העברה והטמעה של מערכות מים בנות קיימא בקליפורניה ובישראל? (3) איך לערב את המנהיגים בתחומי המחקר התרגומי, העסקים, הכספים והמדיניות בישראל ובקליפורניה לצורך קידום יוזמות לגיבוש מדיניות, תוכניות ופרויקטים שיאיצו את אימוץ הפתרונות המתאימים לקיימות במים?

בהסתמך על פעילות המעבדה לחידושים פיננסיים, כעת אנו מגבשים צוותי עבודה להטמעה, הרחבה והתאמה מקומית של פרויקטי פיילוט בתחומים הבאים:

מימון חקלאי מבוסס ביצועים – להמחשת מודל מעשי וישים מבחינה כספית למעבר מהשקיה באמצעות הצפה של גידולי אספסת להשקיה ממוקדת מתחת לפני הקרקע.

פתרון עירוני מערכתי – להמחשה של שילוב פתרונות מרובים שיכולים לממן פתרונות חדשניים בעיר אחת או במחוז קטן (מחוז מים).

אתר להמחשת הקשר חקלאות-מים-אנרגיה-קרקע – כדי להמחיש את החידושים הטכנולוגיים בקו המחבר בין כל המגזרים הללו, אותם ניתן לבדוק, לפתח ולהרחיב.

טיהור מי תהום – להמחשת הפוטנציאל הכלכלי והסביבתי הטמון בניטור של זיהום מי תהום וטיהורם.

המעבדה היא חלק מרכזי של [השותפות העולמית לחדשנות קליפורניה-ישראל](#) המערבת גורמי ממשל, עסקים וקהילות, על-פי מזכר ההבנות שנחתם בין קליפורניה-ישראל.



חבר בית המחוקקים ריצ'רד בלוס בהשקת הרשת לטכנולוגיה ירוקה קליפורניה-ישראל במשרדי גוגל בתל-אביב

## בקרו

- במרץ 2016 נקיים בירושלים מעבדה לחידושים פיננסיים שתעסוק בכלים פיננסיים לחקלאות בת קיימא, במסגרת השותפות העולמית לחדשנות קליפורניה-ישראל.
- מרכז מילקן לחדשנות ישתתף בוועידת גלובס לעסקים ב-6-7 בדצמבר בתל אביב. הפאנלים בוועידה יעסקו בפעילותנו למימון טכנולוגיות ביו-רפואיות, אסטרטגיות לקיימות במים ולמימון בנייה ירוקה בישראל. תתקיים גם קבלת פנים לבוגרי תוכנית העמיתים.