

## אודותינו

מרכז מילקן לחדשנות במכון ירושלים לחקר ישראל, מתמקד בפיתוח פתרונות שוק לאתגרים הגדולים ביותר הניצבים לפתחה של ישראל, הנתונה במעבר מאומת הזנק לאומה גלובלית. מטרתנו היא לגשר על פערים חברתיים, אזוריים ופערי פריון בתוך ישראל ובינה לבין העולם, על ידי הרחבת היקף מקומות העבודה והנגישות להון. כדי לממש משימה זו, אנו מקדמים מדיניות כלכלית ופיננסית חדשנית, תכניות ומיזמים שיסייעו במימון העתיד. אנו גם מכשירים הון אנושי מהמוכשרים והמבריקים בישראל באמצעות תכנית העמיתים.

## תכנית העמיתים

עמיתי מרכז מילקן לחדשנות ממשיכים את התמחותם במשרד האוצר, רשות המסים, המועצה הלאומית לכלכלה, התכנית הלאומית לתחליפי דלקים, המשרד להגנת הסביבה ומשרד המדען הראשי במשרד הכלכלה. הם שוקדים על מחקר חדשני ויוזמות לפיתוח מדיניות במהלך התמחותם במשרדי הממשלה השונים. מחקריהם כוללים אומדן וייעוד של ערבויות ממשלתיות וזיכוי מס, אומדן של הטבות מס כתמריץ להשקעה פרטית, כלים להאצת הבנייה הירוקה למגורים ולהתחדשות, כלים חדשניים למימון המסחר הביורפואי וכיצד לממן מיזמי בטא לתחליפי דלקים.



**נטע לינזן**, עמיתה במשרד המדען הראשי, משרד הכלכלה, נוטלת חלק במעבדה לחידושים פיננסיים לצד ארז חיימוביץ', מנכ"ל בכיר אורבימד ישראל, ומיכה פרלמן, אגף התקציבים במשרד האוצר עם פרופ' גלן יערו



**עומרי כרמון**, עמית במשרד להגנת הסביבה ובוגרת תכנית העמיתים שירי הפר, כיום, מנהלת תכנית קיימות בארנסט ויאנג, באירוע בוגרים.



**גלעד בארי**, עמית ברשות המסים משתתף באירוע הבוגרים.

## מעבדות לחידושים פיננסיים

התקיימה מעבדה לחידושים פיננסיים אודות טכניקות חדשות למימון המסחר הביורפואי.. המעבדה נתמכה על ידי פרויקט הרינגטון לגילוי תרופות, ביו-מוטיב, פיוטר-אקס, גרינברג-טראוריג, ג'ייקובס השקעות, ג'ונסון את ג'ונסון, אורבימד יועצים ומיזמי טקדה, בחסות משרד המדען הראשי וכחלק מיוזמת החדשנות הגלובלית של שותפות קליפורניה-ישראל.

המעבדה התמקדה בשאלות המפתח: כיצד לגשר על הפער בין פוטנציאל התגליות מתחום מדעי החיים וזמינות המימון, כיצד ליצור פלטפורמות (של ארגון, ניהול, מימון, ושותפויות אסטרטגיות) כדי למנף השקעות חכמות בעסקים גלובליים של מדעי החיים שבסיסם בישראל, ואיך ניתן לתמוך ולקדם את מגזר מדעי החיים כדי להצמיח מערכת-אקולוגית בת קיימא של תגליות, מימון וחברות? במרכז המעבדה עמדו מודלים עסקיים ופיננסיים חדשים, גם מנקודות מבט בין-לאומיות, שניתן לתרגמם למערכת האקולוגית בישראל. לבד מ-45 מובילים ישראלים מתחומי הממשלה, ההשקעות, והטכנולוגיה נכחו גם אורחים בין-לאומיים, וביניהם: ד"ר רוג'ר שטיין, מעבדת הנדסת פיננסיים במכון הטכנולוגי מסצ'וסטס; ד"ר ניל קומר, אוריג'ין ביו-קפיטל; בייג'ו שאה, פרויקט הרינגטון לגילוי ופיתוח תרופות; פרופ' ברוס להמן, אוניברסיטת קליפורניה-סן דייגו; גארי ג'ייקובס מחברת ג'ייקובס השקעות בע"מ; סטיב פופר ממכון ראנד; איסי רוזן

ממכון ברוד וד"ר נורה נ' יאנג, מדענית בכירה, טיפול במחלות נדירות וזנחות ומנכ"לית ניהול תיקים ומבצעים אסטרטגיים במכוני הבריאות הלאומיים.

## אירועים



מרכז מילקן לחדשנות השיק את כנס בוגרי מילקן במכון ירושלים לחקר ישראל ב-25 במארס. באירוע, שנחוג בהשתתפות יותר מ-80 עמיתים, נשאו את ההרצאה המרכזית יוג'ין קנדל, ראש המועצה הלאומית לכלכלה וג'ף שוורץ, בעלים לשעבר ומנכ"ל של חברת טימברלנד. התכנית המתנהלת זה 20 שנה, מכשירה 120 בוגרים שמאיישים משרות בממשלה, במגזר הפרטי ובמגזר השלישי.

את הזיכיון ליצירת קרן השקעות חברתית בסך 50 מיליון שקלים העניקה הממשלה במארס, לחברת דואליס ולרשת הון סיכון לישראל. זכיה זו היא תוצאה של העבודה שנעשתה ב-2012 במעבדה לחידושים פיננסיים אודות יצירת שוק הון חברתי על ידי יואל בן אור, עמית מילקן בשנים 2010-2012 ועמיתים נוספים.

באפריל, בבלאג'יו איטליה יישא דברים גלן יאגו על "השבת החדשנות לחדשנות פיננסית" בוועידת קרן רוקפלר הבין-לאומית על השקעות משפיעות חברתית. בוועידה הבין-לאומית מככבים הוגי דעות שעונים על גישות ומנגנונים חדשים לרתום הון פרטי שיסייע לעמוד בפני האתגרים החברתיים, הכלכליים והסביבתיים העיקריים במאה ה-21.

## רשמים מן המחקר

עם כינונה של הממשלה החדשה בעקבות הבחירות ב-17 במארס, שני נושאים שעליהם הצביע מרכז מילקן לחדשנות בשנה שעברה מצאו את דרכם למרכז סדר היום הציבורי: הכלה פיננסית ודיור בר השגה. דוח המעבדה על דיור בר השגה שפורסם על ידי מרכז מילקן ב-2014 כלל את מרכיבי המפתח הבאים:

- **הרחבת מגוון מבני המגורים ונקודות מחיר** (מחירי שכירות ורכישה). כולל פיתוח של מנגנוני השקעה לפרויקטים בשכירות למשפחות מרובות ילדים; חברות ניהול לפרויקטים למשפחות מרובות ילדים באתרים פזורים; ותמחור תחרותי של הקרקע.
  - **מיקוד מחדש באזורים עירוניים**. כולל יצירת פתרונות עיבוי עירוני; איזון בין סוגיות פסקאליות של עיריות; שיפור שירותים והטבות לאזרח; האצת מתן רישיונות בנייה; בנייה וחיזוק מעורבות קהילתית.
  - **המצאה מחדשת של קהילות בניות השגה**. כולל שימוש בצורות מגורים לסוגיהן; שיתוף בשירותים; דירות זעירות; בעלות משותפת לרוכשים חדשים; דיור משותף לסטודנטים, משפחות צעירות ואזרחים ותיקים.
  - **השקעה בפתרונות פיננסיים בני קיימא**. יוזמות חדשות צריכות לשאוף ללתת מענה לצורכי ציבור (מגורים בהישג יד) לטווח הארוך. זאת ניתן לעשות על ידי הבטחת היתרונות של דיור בר השגה שנתנו לדיירים הראשוניים גם לבאים אחריהם.
- שילובם של כיווני מדיניות אלה עם שותפויות ארוכות טווח של השקעות פרטיות, ציבוריות ופילנתרופיות יסתכמו בהיקף ניכר של מבני מגורים חדשים, הן בני השגה הן במחירי שוק, כדי להיענות לדרישת השוק בישראל.

## ב ק ר ו ב

מרכז מילקן לחדשנות מארגן פנל מרכזי בוועידת מילקן העולמית בלוס אנג'לס, בשלהי אפריל. הפנל, שכותרתו "מעבר לאומת הזנק: פלטפורמת הצמיחה של ישראל לחדשנות עולמית משותפת" יציין פרויקטים ושיתופי פעולה בדרך כחלק משותפות קליפורניה-ישראל לחדשנות גלובלית. את הפנל ינחו גלן יאגו, עמית בכיר ומייסד, מעבדות חדשנות פיננסית, מכון מילקן; מנכ"ל בכיר במרכז מילקן לחדשנות, במכון ירושלים לחקר ישראל; יוסי ביינרט, מנכ"ל בורסת תל אביב; אורנה ברי, סגנית נשיא איגוד צמיחה וחדשנות במרכזי EMC למצוינות EMEA וארצות הברית; יורם כהן, מנכ"ל מרכז המחקר של אוניברסיטת לוס אנג'לס לטכנולוגיות מים; פרופ' בבית הספר להנדסה ומדעים שימושיים על שם הנרי סמואלי, ג'ון מדבד, מייסד ומנכ"ל OUCROWD; וכן נורה יאנג, מדענית בכירה, טיפול במחלות נדירות ונזנחות ומנכ"לית ניהול תיקים ומבצעים אסטרטגיים במכוני הבריאות הלאומיים.

המעבדה הקרובה לחדשנות פיננסית תתקיים ביולי בירושלים ותעסוק בשימוש מסחרי ושדרוג של טכנולוגיות מים כחלק מפרויקט שותפות קליפורניה-ישראל לחדשנות גלובלית.